**Управление затратами и контроллинг - обучение в Санкт-Петербурге**

|  |  |
| --- | --- |
| От кого: | **"НОУР"**<getmankaya@nouronline.ru> |
| Кому: | "uvtpp" <uvtpp@bk.ru> |

Сегодня, 15:33

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОТКРЫТЫЙ УНИВЕРСИТЕТ РОССИИ г.САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**  тел: 8-800-200-09-70 (звонок по России бесплатный),  т. 8(812) 430-14-01,  т/ф 8(812) 334-68-28, сайт [www.nouronline.ru](http://www.nouronline.ru/), e-mail: [pk@nouronline.ru](https://e.mail.ru/cgi-bin/sentmsg?mailto=mailto%3apk@nouronline.ru)    **ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ регистрация участников до оплаты!**  **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**    **с 22 по 26 АПРЕЛЯ 2013г.**  состоится курс повышения квалификации:  **«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ»**  **1.**     **Управление затратами:** стратегическое и оперативное  управление затратами, разработка плана оптимизации затрат, технологии управления затратами, аутсорсинг, управление затратами по центрам финансовой ответственности, роль бюджетирования в управлении затратами организации.  **2.**     **Корпоративный опыт управления затратами в зарубежных странах.**  **3.**     **Сложившаяся практика управления затратами.** Затраты, издержки и себестоимость. Виды затрат. Себестоимость продукции. Калькулирование себестоимости продукции и традиционное управление затратами.  **4.**     **Анализ затрат организации, как база для принятия управленческих решений**: структурный анализ, функциональный анализ, анализ на основе относительных показателей, анализ динамики затрат, факторный анализ, анализ себестоимости по методике АВС, трендовый анализ, сравнительный анализ, анализ системы управления затратами в организации.  **5.**     **Управленческий учёт как база для управления затратами.** Классификация затрат в зависимости от целей: методы учета затрат, полная и неполная себестоимость, учет финансовых результатов, маржинальный доход. Использование управленческой информации для: управления финансовой устойчивостью предприятия, принятия решений о ценообразовании, формирования производственной программы и других управленческих решений.  **6.**     **Организация управления затратами (издержками).** Организация и разработка положения структурного подразделения по обеспечению управления затратами. Обоснование и разработка системы мотивации персонала в целях сокращения затрат. Возможности бюджетного управления в управлении затратами.  **7.**     **Контроллинг.** Понятие контроллинга. Сферы контроллинга: оперативный и стратегический контроллинг. Инструменты контроллинга: анализ АВС, сбалансированная система показателей, анализ безубыточности, расчёт себестоимости по прямым издержкам, оптимизация размера партии, анализ портфеля, анализ потенциала, управление качеством, функционально-стоимостной анализ.    По окончании обучения выдается **удостоверение о повышении квалификации.**  **Место проведения** –г. Санкт-Петербург, ул. Сестрорецкая, д.6 *(станция метро «Чёрная речка»).*     |  |  | | --- | --- | | Стоимость обучения  для **жителей Санкт-Петербурга** | Стоимость обучения  для **иногородних** слушателей | | **14600 рублей**  В стоимость входит: обучение, методический материал | **19600 рублей**  В стоимость входит: обучение, методический материал, обеды в дни занятий и культурная программа.  По заявке слушателей бронируется гостиница.  Проживание в гостинице в стоимость обучения не входит |     **с 8 по 12 АПРЕЛЯ 2013г.**  состоится курс повышения квалификации:  **«ПРАКТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ТРАНСФЕРТНОГО ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ**  **В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА»**  **1.**     **Государственное регулирование  трансфертного ценообразования в России**и ФЗ № 227    «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием принципов определения цен для целей налогообложения».  **2.**     **Теория трансфертного ценообразования в современных условиях.** Понятие трансфертных цен и цели их применения. Принципы трансфертного ценообразования. Факторы. влияющие на уровень трансфертной цены.  **3.**     **Модели трансфертного ценообразования.** Модель Экклеса и модель Спайсера.  **4.**     **Методы расчета трансфертных цен.** Метод сопоставимых рыночных цен. Метод последующей реализации. Затратный метод. Метод распределения прибыли.  **5.**     **Центры ответственности.** Информационное обеспечение центров ответственности. Система учета по центрам ответственности.  **6.**     **Трансфертное ценообразование как современный инструмент управления и функционирования компании.**Зарубежная практика государственного контроля за трансфертными ценами. Международные Рекомендации по трансфертному ценообразованию для международных предприятий и налоговых ведомств (Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and TaxAdministrations).  **7.**     **Проведение своевременной диагностики трансфертных цен** (выявление и оценка риска несоблюдения правил трансфертного ценообразования, оценка соответствия трансфертных цен рыночному уровню). Разработка/пересмотр политики трансфертного ценообразования с учетом новых правил. Рассмотрение возможности заключения соглашения о ценообразовании. Предварительные соглашения о ценообразовании (ПСЦ) Преимущества ПСЦ для налогоплательщика Преимущества ПСЦ для государства Иностранный опыт ПСЦ режимов.    По окончании обучения выдается **удостоверение о повышении квалификации.**  **Место проведения** –г. Санкт-Петербург, ул. Сестрорецкая, д.6 *(станция метро «Чёрная речка»).*     |  |  | | --- | --- | | Стоимость обучения  для **жителей Санкт-Петербурга** | Стоимость обучения  для **иногородних** слушателей | | **18500 рублей**  В стоимость входит: обучение, методический материал | **23500 рублей**  В стоимость входит: обучение, методический материал, обеды в дни занятий и культурная программа.  По заявке слушателей бронируется гостиница.  Проживание в гостинице в стоимость обучения не входит |     **с 15 по 19 АПРЕЛЯ 2013г.**  состоится курс повышения квалификации:  **«ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ»**  **1.**     **Теоретические основы оценки эффективности инвестиционных проектов.**Классификация инвестиций.  **2.**     **Принципы и схема оценки инвестиционных проектов.** Проекты и проектные материалы. Оценка эффективности проекта на разных стадиях его разработки и реализации. Методология оценки проектов. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов: чистая приведенная стоимость, NPV; внутренняя ставка доходности, IRR; модифицированная внутренняя ставка доходности МIRR; индекс рентабельности. РI; дисконтированный период окупаемости, DPP; независимые и взаимоисключающие проекты.  **3.**     **Классификация, измерение, планирование, проектирование затрат и результатов проекта.**  **4.**     **Теоретические основы дисконтирования.** Различные аспекты влияния фактора времени.  **5.**     **Интегральные характеристики денежного потока.** Показатели эффекта и доходности. Показатели окупаемости. Влияние инфляции на эффективность проекта.  **6.**     **Оценка эффективности проекта в целом.** Оценка общественной эффективности проекта. Оценка коммерческой эффективности проекта.  **7.**     **Оценка эффективности участия в проекте.** Оценка финансовой реализуемости проекта. Оценка эффективности проекта для акционеров. Метод дисконтированного денежного потока в оценке стоимости имущества и бизнеса.  **8.**     **Неопределенность и риск:** понятия и методы учета. Множественность сценариев реализации проекта. Оценка устойчивости проекта. Модель оценки капитальных активов САРМ. Премия за риск. Учет риска при оценке эффективности проектов, требующих заемных средств.  **9.**     **Оценка ожидаемой эффективности проекта.**  **10.**      **Альтернативная стоимость проекта.** Нетрадиционные подходы к оценке инвестиций. Метод альтернативных проектов. Применение показателей РНД ( реальный наращенный доход) и РДД (реальный дисконтированный доход)для оценки эффективности инвестиционных проектов.  **11.**      **Использование метода VAR и реальных** **опционов** для оценки эффективности инвестиционных проектов.  **12.**      **Оптимизация параметров инвестиционных проектов.** Модели и критерии оптимального     отбора. Формирование инвестиционных программ.  **13.**      **Оценка эффективности проектов при специфических условиях их реализации:** проектыреализуемые на основе соглашений о разделе продукции, инновационные и венчурные проекты.    По окончании обучения выдается **удостоверение о повышении квалификации.**  **Место проведения** –г. Санкт-Петербург, ул. Сестрорецкая, д.6 *(станция метро «Чёрная речка»).*     |  |  | | --- | --- | | Стоимость обучения  для **жителей Санкт-Петербурга** | Стоимость обучения  для **иногородних** слушателей | | **17500 рублей**  В стоимость входит: обучение, методический материал | **22500 рублей**  В стоимость входит: обучение, методический материал, обеды в дни занятий и культурная программа.  По заявке слушателей бронируется гостиница.  Проживание в гостинице в стоимость обучения не входит | | |