**Программа мастер-класса в ОАО «ПРОМИС»**

*Адрес: ОАО «ПРОМИС»
603009, Россия, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 164*

08.00 – 09.00 Вход через проходную на ОАО «Промис». Регистрация. Кофе.

09.00 – 10.00 Введение в программу «20 Ключей».

В чем суть инновационного подхода Программы «20 КЛЮЧЕЙ»®? Сравнительное эталонное тестирование (бенчмаркинг) в рамках Программы «20 КЛЮЧЕЙ» ®. Применение Программы «20 КЛЮЧЕЙ» ® для достижения целей стратегии бизнеса

Распределение по командам.

10.00 - 12.00Техническая экскурсия по предприятию по потоку Мини-бизнесов (МВА) с целью ознакомления с опытом ОАО «Промис» по программе «20 Ключей».

12.30 - 13.30 Обед. Группы обедают по возвращении с экскурсии.

13.30 – 15.30 МУС – Многоуровневое собрание ОАО «Промис»

 по программе «20 Ключей»

 13.30 – 13.35 Приветствие от Ивао Кобаяси – Самойлов Ю.Н.

 Доклады:

 13.35 – 13.50 Генеральный директор Слиняков Е.Е.

 **«Итоги программы 20 Ключей, цели на 2014 год»**

 **Доклады «БЫЛО – СТАЛО – ЦЕЛИ» Мини-бизнесов:**

 13.50 – 13.55 Коммерческий отдел

 13.55 – 14.00 Отдел снабжения

 14.00 – 14.05 Отдел планирования производства

 14.05 – 14.10 Отдел подготовки производства

 14.10 – 14.15 Участок подготовки бумаги и картона

 14.15 – 14.20 Участок печати на картоне

 14.20 – 14.25 Участок вырубки

 14.25 – 14.30 Участок склейки

 14.30 – 14.35 Участок печати на бумаге

 14.35 – 14.40 Участок подрезки и упаковки инструкций

 14.40 – 14.45 Отдел контроля качества

 14.45 – 14.50 Отдел сбыта

 14.50 – 14.55 Служба главного инженера

 14.55– 15.00 Департамент информации

15.00– 15.05 Отдел контролинга

15.05– 15.10 Бухгалтерия 15.10– 15.15 Отдел по работе с персоналом.

15.15-15.45 кофе, неформальное общение с координаторами программы ответы на вопросы принимающей стороной.

15.45 **–** 16.30только для гостей

- Тренинг ТОР10

- блиц по Ключам с командами участников.

Мастер-класс проводится под руководством директора Программы «20 КЛЮЧЕЙ»® в России и СНГ Юрия Самойлова, заместителя директора программы «20 Ключей» к.т.н. Орлова Кирилла Александровича.

17.00 – Завершение (выдача сертификатов, фотосессия)